

让老百姓在“家门口”享受“国家队”医疗服务

——访北京安贞医院吉林医院党委副书记、执行院长佟朝霞

走进新“市医”系列报道(二)

编者的话：

2019年,为深入实施健康中国战略,推进卫生健康领域供给侧结构性改革,国家发改委、国家卫健委、国家中医药管理局等多部门联合发布《区域医疗中心建设试点方案》,对推动优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局作出了重大决策部署,提出在医疗资源丰富地区遴选优质医疗机构,到患者流出多、医疗资源相对薄弱地区建设区域医疗中心,推动优质医疗资源集团化、品牌化发展,更好满足群众医疗服务需求。

国家级高水平医院之一的首都医科大学附属北京安贞医院(下称:安贞医院)作为输出医院加入了这个战略布局的“国家队”,成为了实现推动优质医疗资源向群众身边延伸、靠百姓更近、让群众减少跨省就医、落实“大病不出省”、解决群众看病难问题、使区域间医疗服务标准均衡同质化这些核心目标的“国家队队员”。

首都医科大学附属北京安贞医院吉林医院(下称:安贞吉林医院)带着国家使命、吉林期盼“诞生”了。

北京安贞,感谢来到吉林!



北京安贞医院吉林医院的专家团队

上篇:北京安贞

安贞医院,来自“野地”里一个“工字楼”

记者:每年完成心脏外科手术2万多例,心脏内科介入治疗5万余例,这些数字在全国都排名领先,且心脏外科主要术式的患者结局指标(住院死亡率)都接近国际顶级医学中心,安贞医院在国内、国际顶级医学领域取得这样骄人的成绩,一定有其特殊的历史渊源吧?

佟朝霞:北京安贞医院成立于1984年,和国内大名鼎鼎的北京阜外心血管病专科医院一样,都是我国胸心血管外科学和心血管流行病学奠基人之一、中国科学院院士吴英恺创建的。

在安贞医院规划建设之初,吴老就确立了安贞医院要成为一家以心肺血管疾病为重点的综合医院的发展定

位。因为随着社会发展,人们生活习惯、饮食习惯的变化,心血管系统疾病的发病率逐年增长。该类疾病与全身各系统疾病密切相关,心脏病后也会发生各种各样的并发症,需要相关专业的辅助。因此,建立一家以心肺血管疾病为主,其他专业齐全的综合医院势在必行。医院建院初期的发展路径就是“大专科、小综合”。

记者:安贞医院1984年建院,仅用短短40年的时间就建设成为国内有非常影响力、国际知名的一家医院,这是与几代安贞人术业专攻、坚持深耕心血管领域领域的执念分不开的。

佟朝霞:随着人民群众不断增长的健康需求和经济社会发展要求,医院也在发展壮大。但医院的发展主基

调始终没变,且特色越发清晰。我们由“大专科、小综合”,到“强专科、大综合”,后来又升级为现在的“强专科、优综合”,始终以优势学科为引领,把心血管专业放在首位。

记者:安贞创建之初一定困难重重吧?

佟朝霞:刚创建的时候,安贞医院只有一个三层的“工字楼”,位置相当于当时北京的近郊,周边都是野地。一切都是从零开始。以吴老为首的第一代安贞人在工字楼旁边搭建了2000平方米“工棚样”的门诊就开始了创业。从那时起,安贞人就开始秉持吴老制定的“公、勤、严、廉”院训,不等、不靠,克服重重困难,锐意进取、赓续前行。

前,我们曾急诊抢救了一位孕20周、心脏大血管A型夹层的孕妇。当大血管手术做完,母亲心跳恢复后,胎心也恢复了,最终足月平安分娩。心脏大血管外科中心主任朱俊明抱着刚出生的孩子说了一句话:生命如此顽强,我们作为医者还有什么理由不去努力。

所以,当患者辗转来到安贞以后,我们就成为了患者生命的最后一道防线,我们别无选择!我们必须迎难而上!在这样的情况下,妊娠合并心脏病交叉学科在安贞应运而生,且越来越强。实际上,这是患者强烈的需求推动着我们往前走,这也是安贞的使命和责任。

安贞医院先是成为北京市妊娠合并心脏病的转会诊中心,后来又成为了北京市危重孕产妇抢救中心。多年

争做引领者,安贞参与“区中”建设很光荣

记者:安贞在国家战略长春“区中”建设中将肩负什么使命、承担什么责任?

佟朝霞:安贞医院能够参与国家区域医疗中心建设是安贞的荣幸。为解决百姓跨省跨区域就医难题,党中央、国务院提出了一系列重大决策和部署,积极推动优质医疗资源扩容和区域均衡布局,建设国家区域医疗中

下篇:吉林安贞

不破不立,用安贞理念文化“熔断”硬“壳”

记者:作为国家“区中”建设优质医疗资源的输出端,请结合安贞理念、安贞文化谈谈与“区中”建设依托方长春市中心医院的差异性表现在哪些方面?

佟朝霞:安贞的文化理念内核是吴老定下来的四个字:公、勤、严、廉,安贞的管理者也是从各个方面去贯彻这四字理念的。我们来到长春以后,发现依托医院存在一些问题,所以在在这方面肯定要去把依托医院固有的一些模式打破,让两家医院深度融合,然后再想怎么干、干什么,这需要一

“三个平移”,目前“移”到什么程度

记者:实现管理平移、技术平移、品牌平移“三个平移”,是安贞和市医全面融合、最终实现同质化发展的前提,请问目前“移”到什么程度?

佟朝霞:因为技术平移和品牌平移是需要沉淀和过程的,所以我们首先侧重管理平移,这是安贞吉林医院发展的“牛鼻子”。

管理平移分三个层面。安贞医院本部首先成立“区中”项目专班,党委书记张宏家、院长蔡军和主管副院长侯晓彤每周听取吉林方面的汇报,管理团队在线上每两周要进行一次工作调度,所以吉

林医院的工作情况安贞总部都掌握,目前已经形成紧密的工作联动机制。

其次,安贞吉林医院这边,院党委和行政领导班子每周都要讨论、规划安贞吉林医院的相关工作。主管院领导每周召开所辖部门例会,协调落实具体工作;每月底医院召开职能部门工作例会,督促职能部门围绕医院的重点任务开展工作,要总结当月、查摆问题、规划下月;月初召开全院中层干部参与的经济运营管理例会,充分分析医院各个层面的运营问题,督促整改。

医院基层方面,我们强调“行政一小步、

临床一大步”的管理理念,强调“后勤围着前勤转、前勤围着患者转”的服务理念。强调临床一线是为患者服务的,必须要围着患者去工作。后勤职能部门,要围绕着临床一线工作,满足临床需求。只有这样,才能改善服务、方便更多的患者。

记者:技术平移是真正意义的生产力,这一块目前同步到什么程度?

佟朝霞:在技术平移板块,我们首先对照安贞去完善心血管内科的亚专科建设,相继成立了冠心病与结构性心脏病、冠心病与肺血管、心律失常与高血压、心衰与心肌病等病

区。加上心内重症监护(CCU),心内科由原来的3个病区扩大到7个亚专科病区。将来我们还要将专业更细分,让学科建设更强大,这样才能更有针对性地为患者提供服务。

另外,我们引入新技术新项目。安贞医院来团队中的赵东晖副院长、李松南主任、张烨主任、陈倬主任、陈长城主任,都在心血管领域深耕多年,是各自专业的佼佼者。他们来长后,在新技术、新项目方面做了很多有益的探索。

比如冠状动脉慢性闭塞病变的介入治疗,在长春还是技术瓶颈,兄弟医院转送过来这样的患者,赵东晖院长顶住压力打通血管,完成了技术突破;比如市直医院没有开展过房颤射频治疗和左心耳封堵术,李松南主任来了以后,带领心律失常团队完成了几个零突破,一些技术或项目率先在国内开展;比如心脏超声专业的张烨主任和陈倬主任,先是开展胎儿超声心动图检查,惠及万千家庭和祖国的未来,后是确诊多例外省、外院转诊的疑难病例,包括国内罕见病例。总之,今年上半年安贞吉林医院开展新技术新项目近20项,其中2项技术达到国内领先水平,1项技术率先在全国开展,填补了多项省内和市直医院的技术空白。

记者:医学技术的极端另一头关乎着生命,医者每天都在挑战着医学极限。

佟朝霞:这就是安贞追求卓越、挑战自我的医学学术精神。

复制安贞,锻造安贞吉林医院品牌

记者:一边做医疗、一边做医学,你们其实就是在裂变、复制“安贞吉林医院式”的另一个安贞品牌是吗?

佟朝霞:国家区域医疗中心等同于在长春增添了另一个安贞品牌——安贞吉林医院。当安贞“区中”建设完成后,留给安贞吉林医院的不仅仅是权威技术、管理理念、学科建设,最重要的是给安贞吉林医院留下了安贞魂,这才是品牌锻造的核心力量。

百姓福祉,增加另一股本土医疗新力量

记者:安贞、市医合力完成“区中”建设、全面投入运营后会给群众带来什么样的民生价值?

佟朝霞:在长春未来的医疗体系中,安贞吉林医院一定会成为另一股新质力量,这也是我们安贞的最大社会价值,不光是长春市、吉林省乃至东北三省最高端的医疗资源都会完备于此。

老百姓看病不用再跑去长春奔波,尤其是一些疾病可能“奔”都奔不到,到时候在家门口就能够享受到国家级的医疗服务了。因为未来长春不仅仅具有一个长春市中心医院,还会有一个安贞吉林医院为百姓的健康保驾护航。

复制安贞,锻造安贞吉林医院品牌

记者:安贞、市医合力完成“区中”建设、全面投入运营后会给群众带来什么样的民生价值?

佟朝霞:在长春未来的医疗体系中,安贞吉林医院一定会成为另一股新质力量,这也是我们安贞的最大社会价值,不光是长春市、吉林省乃至东北三省最高端的医疗资源都会完备于此。

老百姓看病不用再跑去长春奔波,尤其是一些疾病可能“奔”都奔不到,到时候在家门口就能够享受到国家级的医疗服务了。

因为未来长春不仅仅具有一个长春市中心医院,还会有一个安贞吉林医院为百姓的健康保驾护航。

后记:

期待长春市中心医院华丽蜕变,期待安贞吉林医院精彩亮相,期待为生命健康而奋斗的白衣战士们为国家“区中”建设提供一种“安贞”范例如“吉林”模式。

城市晚报全媒体记者 孙元忠 医院供图



右冠状动脉100%堵塞,北京安贞专家在家门口为患者重启“心”生



北京安贞医院吉林医院党委副书记、执行院长佟朝霞



北京安贞医院吉林医院·长春市中心医院完成吉林省首例兼容3.0T MRI(CRT-P)三腔起搏器置入手术



北京安贞专家助力北京安贞医院吉林医院·长春市中心医院电诊科诊断多起疑难病例